

## **Цели, задачи и принципы закупочной деятельности**

### **ООО «Инженерное бюро «Хоссер»**

#### **Цели закупочной деятельности**

Основной целью ООО «Инженерное бюро «Хоссер» (далее по тексту - Общество) в области закупочной деятельности является своевременное, эффективное и прозрачное обеспечение потребностей Общества необходимыми товарно-материальными ценностями (ТМЦ), оборудованием, работами и услугами соответствующего качества в необходимом количестве и на максимально выгодных условиях

#### **Задачи закупочной деятельности**

- 1 Обеспечение управляемости процесса закупок на основе планирования потребности в закупаемых ТМЦ, оборудовании, работах и услугах, их учете и контроле;
- 2 Установление долгосрочных партнерских отношений с положительно зарекомендовавшими контрагентами, формирование вокруг Общества рынка квалифицированных поставщиков и подрядчиков, способных удовлетворять потребности Общества наилучшим образом, ориентация на работу с заводами-изготовителями ТМЦ и оборудования;
- 3 Обеспечение целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение ТМЦ, оборудования, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- 4 Обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- 5 Обеспечение информационной открытости закупок в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, заказчиков, государства, заинтересованных организаций;
- 6 Обеспечение контроля расходования средств на приобретение ТМЦ, оборудования, работ, услуг;
- 7 Предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере размещения заказов;
- 8 Установление четких и понятных правил закупочной деятельности во внутренних нормативных документах Общества.

#### **Принципы закупочной деятельности**

##### **Обеспечение управляемости процесса закупок**

Планирование закупочной деятельности во всех случаях, когда это возможно и целесообразно, оперативное принятие решений об изменении планов или о проведении внеплановых закупок, когда это необходимо, учет движения ТМЦ и оборудования на складах, управление запасами и денежным потоком, формирование отчетности по закупкам.

##### **Ориентация на партнерские отношения**

Выстраивание долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений с надежными, проверенными поставщиками и подрядчиками. Преимущественная закупка ТМЦ и оборудования у производителей (обязательное адресное приглашение заводов-изготовителей)

##### **Унификация и стандартизация закупочных процедур**

Установление единого подхода к организации и осуществлению закупочной деятельности во внутренних нормативных документах.

##### **Открытость и прозрачность при осуществлении закупки**

Подразумевает обеспечение открытости закупочной деятельности в степени, необходимой и достаточной для потенциальных контрагентов, государства, заинтересованных организаций. [www.hosser.pf](http://www.hosser.pf)

Реализуется через использование преимущественно конкурентных способов закупок (таких как конкурс, запрос цен, запрос предложений, конкурентные переговоры) как приоритетной формы закупок (там, где это целесообразно), через заблаговременную публикацию планов закупок и объявлений о закупках, и организации закупочной деятельности на основе утвержденной внутренней процедуры.

В целях обеспечения открытости закупочной деятельности на официальном сайте Общества (<http://www.hosser.ru>) должен функционировать раздел «Закупки», содержащий:

- план закупок по направлениям деятельности (месяц, квартал).
- единый классификатор закупаемой продукции (при его использовании Обществом);
- информацию о текущих закупках;
- основные нормативные документы Общества в области закупок;
- новости системы закупок Хоссер;

#### **Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств**

Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

#### **Оптимизация процесса управления запасами и логистических процедур**

Выбор условий поставки ТМЦ и оборудования, обеспечивающих их доставку непосредственно в строительное производство, минуя склады.

#### **Справедливое отношение к поставщикам**

Означает, что требования и критерии определения победителя являются одинаковыми для всех участников закупочных процедур. Преимущественным правом пользуются поставщики, имеющие наивысший рейтинг по «Системе оценки поставщиков».

Достигается на основе выбора поставщиков и подрядчиков на основе конкурентного отбора и равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам

#### **Минимизация риска конфликта интересов**

Достигается за счет:

- преимущественно коллегиального принятия решений по наиболее важным вопросам организации и осуществления закупочной деятельности, в том числе по отдельным закупкам (за исключением случаев срочной необходимости);
- разграничения полномочий ключевых участников процессов выбора поставщиков, при проведении закупочных процедур, контроля закупочной деятельности;
- включения в договора с подрядчиками (там, где это возможно и/или целесообразно) «банковской гарантии» и «гарантийных удержаний» в качестве инструментов обеспечения выполнения договорных обязательств подрядчиками в процессе проектирования, СМР и гарантийного обслуживания объектов.

#### **Профессионализм и компетентность работников Общества, участвующих в закупочной деятельности**

Персональная ответственность должностных лиц Общества за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам. Безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.